

# Instrumentos de Gestión Urbana y Territorial Municipio de Posadas

8 de Octubre de 2016 Oberá, Misiones

# Instrumentos de Gestión Urbana y Territorial Municipio de Posadas



Plan Estratégico Posadas 2022



**Plan Urbano Ambiental Posadas** 



Normas de Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas Ordenanzas 2916/11 – 3369/13 – 3372/13

# **PEP 2022**





# Plan Estratégico Posadas 2022

El PEP 2022, es el resultado de un proceso desarrollado entre todos los sectores de la sociedad para conocer y comprender profundamente la situación de la ciudad, definir como queremos que sea en todos sus aspectos y establecer líneas de acción para acercarnos al modelo que establezcamos.





# Visión Posadas 2022

Posadas, centro regional de turismo y servicios, reconocida como ciudad cultural y polo de innovación con desarrollo productivo, que promueve el crecimiento inclusivo y sostenible, posicionada como el Gran Portal Urbano de la Selva Misionera.



# PEP 2022 Proceso de Construcción





Julio 2008

Acto de Suscripción del Acta Fundacional del Plan Estratégico 2022



### Diciembre de 2009

Plenario Ciudadano "Pensando Posadas", selección de la visión y líneas de acción del PEP2022

### **Abril 2010**

Plenario Ciudadano "Decidiendo Posadas", priorización de proyectos del PEP2022



### Julio 2010

Taller de implementación de proyectos: El PEP y la Agenda de Gobierno

### Agosto de 2010

El Consejo Fundador aprueba el Documento del Plan Estratégico y recomienda la creación del Consejo de Planificación Estratégica



### Septiembre de 2010

La Convención Constituyente Municipal emite la Resolución Nº 24 incorporando el Plan Estratégico y el Consejo de Planificación Estratégica a la Carta Orgánica Municipal en los artículos 64, 65 y 66



### Mayo de 2011

Se sanciona la Ordenanza Nº 2838 donde se adhiere a la declaración del Consejo Fundador, se aprueba la Visión y se crea la Secretaria Técnica del Plan Estratégico su misión y funciones la de articulación sectorial e institucional



### Noviembre de 2011

Conformación del Consejo de Planificación Estratégica Posadas, como órgano permanente de análisis, concertación y articulación institucional para la promoción del desarrollo de la Ciudad

# FORMULACIÓN DE PROYECTOS



# **Ejes Estratégicos**

### EJE ESTRATÉGICO INTEGRACIÓN URBANA Y CALIDAD AMBIENTAL

### **DESARROLLO URBANO**

- Plan de ordenamiento urbano
- Plan de gestión ambiental
- Plan Maestro de infraestructuras
- Plataforma logística productiva
- Agenda metropolitana

#### IMAGEN DE CIUDAD Y ESPACIOS PÚBLICO

- Frente fluvial y grandes parques urbanos
- Equipamientos urbanos singulares
- Revalorización de espacios y sitios de identidad paisajística y patrimonial
- Espacios públicos de calidad

#### MOVILIDAD, TRANSPORTE Y ARTICULACIÓN TERRITORIAL

- Sistema de transporte de pasajeros
- Jerarquización y completamiento vial
- Movilidad v accesibilidad ciudadana

#### COMPLEMENTO E INTEGRACIÓN URBANA

- Políticas habitacionales con modelos alternativos
- Nuevas centralidades
- Centros de inclusión territorial
- Áreas de revitalización y renovación urbana

### EJE ESTRATÉGICO COMPETITIVIDAD, EMPLEO E INNOVACIÓN

#### POSADAS, ES TURISMO

- Posadas, puerta turística a la selva
- Ciudad de congresos y eventos
- Red de servicios turísticos
- Consejo asesor turístico municipal

### DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA E INDUSTRIAL

- Redes de cooperación para el desarrollo sectorial
- Parque Eco Industrial Posadas
- Polo mueblero Posadas
- Cinturón verde agrícola Posadas

### FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD COMERCIAL Y LOGISTICA

- Descubrir nuestros productos, disfrutar nuestros servicios
- Red logística multimodal
- Formalización económica

# PROMOCIÓN DEL EMPLEO Y DESARROLLO DE COMPETENCIAS LABORALES

- Red permanente de formación para el trabajo
- Promoción y gestión de empleo
- Promoción de microemprendimientos socioproductivos
- Centro de Información e inteligencia empresarial

### POLO DE CALIDAD, INNOVACIÓN Y TECTOLOGÍA

- Red de articulación tecnológica
- □ Marca local "Producto de Posadas"
- Sistema de calidad turística

### EJE ESTRATÉGICO INCLUSIÓN SOCIAL E IDENTIDAD LOCAL

#### INCLUSIÓN SOCIAL Y CONVIVENCIA CIUDADANA

- Centros de inclusión territorial
- Unidad de coordinación de políticas sociales y de salud
- Observatorio Municipal de políticas sociales
- Centros de resolución alternativa de conflictos

#### POSADAS SALUDABLE

- Posadas, yo te quiero
- Posadas nos cuida
- Escuela de salud
- Centro de enfermedades emergentes y vectoriales

#### IDENTIDAD LOCAL E INTEGRACIÓN TERRITORIAL

- Centro coordinador municipal de emergencias y catastrofes
- Diversa: Centros de la memoria y la identidad local
- Consejos territoriales de cultura y deporte

### EJE ESTRATÉGICO MODERNIZACIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN

### GOBIERNO MUNICIPAL MODERNO Y ESTRATEGICO

- Fortalecimiento estratégico municipal
- Municipio moderno y cercano
- Desarrollo continuo de los recursos humanos municipales
- Gestión de recursos financieros

#### GESTIÓN DESCENTRALIZADA Y CERCANA

- Descentralización municipal
- Equipo de proyectos de desarrollo urbano-barriales
- Mesas de acuerdo terrritoriales

#### **GESTIÓN ARTICULADA**

- Consejo interinstitucional de seguimiento PEP 2022
- Mesas de concertación local
- Posadas participa
- Instituto de desarrollo metropolitano e internacional



# FORMULACIÓN DE PROYECTOS



# **Ejes Estratégicos**

### EJE ESTRATÉGICO INTEGRACIÓN URBANA Y CALIDAD AMBIENTAL

#### DESARROLLO URBANO

- Plan de ordenamiento urbano
- Plan de gestión ambiental
- Plan Maestro de infraestructuras
- Plataforma logística productiva
- Agenda metropolitana

#### IMAGEN DE CIUDAD Y ESPACIOS PÚBLICO

- Frente fluvial y grandes parques urbanos
- Equipamientos urbanos singulares
- Revalorización de espacios y sitios de identidad paisajística y patrimonial
- Espacios públicos de calidad

### MOVILIDAD, TRANSPORTE Y ARTICULACIÓN TERRITORIAL

- Sistema de transporte de pasajeros
- Jerarquización y completamiento vial
- Movilidad y accesibilidad ciudadana

#### COMPLEMENTO E INTEGRACIÓN URBANA

- Políticas habitacionales con modelos alternativos
- Nuevas centralidades
- Centros de inclusión territorial
- Áreas de revitalización y renovación urbana

### EJE ESTRATÉGICO COMPETITIVIDAD, EMPLEO E INNOVACIÓN

#### POSADAS, ES TURISMO

- Posadas, puerta turística a la selva
- Ciudad de congresos y eventos
- Red de servicios turísticos
- Consejo asesor turístico municipal

### DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD PRODUCTIVA E INDUSTRIAL

- Redes de cooperación para el desarrollo sectorial
- Parque Eco Industrial Posadas
- Polo mueblero Posadas
- Cinturón verde agrícola Posadas

### FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD COMERCIAL Y LOGISTICA

- Descubrir nuestros productos, disfrutar nuestros servicios
- Red logística multimodal
- Formalización económica

# PROMOCIÓN DEL EMPLEO Y DESARROLLO DE COMPETENCIAS LABORALES

- Red permanente de formación para el trabajo
- Promoción y gestión de empleo
- Promoción de microemprendimientos socioproductivos
- Centro de Información e inteligencia empresarial

### POLO DE CALIDAD, INNOVACIÓN Y TECTOLOGÍA

- Red de articulación tecnológica
- Marca local "Producto de Posadas"
- Sistema de calidad turística

### EJE ESTRATÉGICO INCLUSIÓN SOCIAL E IDENTIDAD LOCAL

### INCLUSIÓN SOCIAL Y CONVIVENCIA CIUDADANA

- Centros de inclusión territorial
- Unidad de coordinación de políticas sociales y de salud
- Observatorio Municipal de políticas sociales
- Centros de resolución alternativa de conflictos

#### POSADAS SALUDABLE

- Posadas, yo te quiero
- Posadas nos cuida
- Escuela de salud
- Centro de enfermedades emergentes y vectoriales

### IDENTIDAD LOCAL E INTEGRACIÓN TERRITORIAL

- Centro coordinador municipal de emergencias y catastrofes
- Diversa: Centros de la memoria y la identidad local
- Consejos territoriales de cultura y deporte

### EJE ESTRATÉGICO MODERNIZACIÓN MUNICIPAL Y PARTICIPACIÓN

### GOBIERNO MUNICIPAL MODERNO Y ESTRATEGICO

- Fortalecimiento estratégico municipal
- Municipio moderno y cercano
- Desarrollo continuo de los recursos humanos municipales
- Gestión de recursos financieros

### GESTIÓN DESCENTRALIZADA Y CERCANA

- Descentralización municipal
- Equipo de proyectos de desarrollo urbano-barriales
- Mesas de acuerdo terrritoriales

#### **GESTIÓN ARTICULADA**

- Consejo interinstitucional de seguimiento PEP 2022
- Mesas de concertación local
- Posadas participa
- Instituto de desarrollo metropolitano e internacional



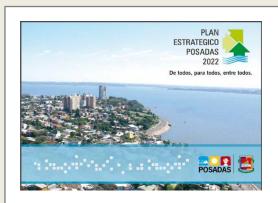
# Plan Urbano Ambiental Posadas



**Ordenanza 3333/13** 

### PLAN URBANO AMBIENTAL POSADAS





Eje Estratégico:

Integración urbana y calidad ambiental Eje Estratégico:

Inclusión social e identidad local Eje Estratégico:

Competitividad empleo e innovación Eje Estratégico:

Modernización municipal y participación



MODELO TERRITORIAL
+
POLITICAS DE INTERVENCION

### PLAN URBANO AMBIENTAL POSADAS



- Conjunto de **definiciones** para el **ordenamiento territorial** dentro del ejido municipal.
- Herramienta para la toma de decisiones políticas y técnicas para programar diversas intervenciones.
- Estrategias para transformar el modelo tendencial hacia un modelo deseado de ciudad.

# MODELO TERRITORIAL Principios + Directrices + Estrategias



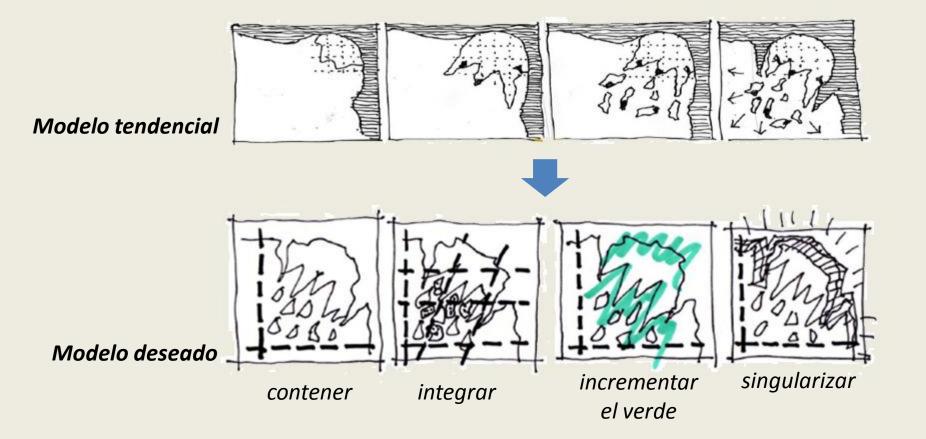


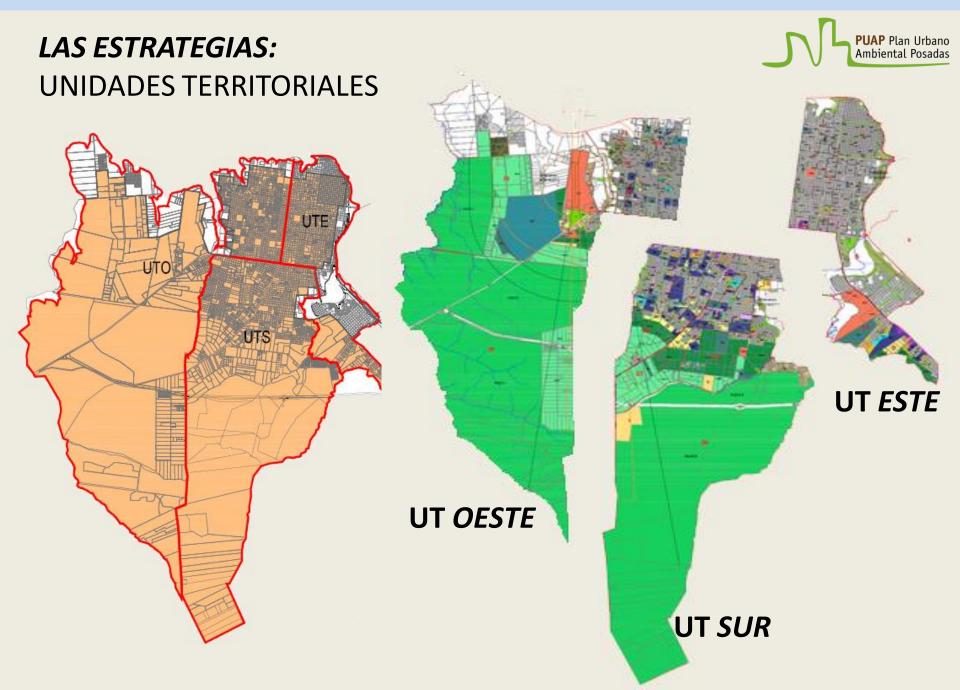
### LOS PRINCIPIOS

- ► el desarrollo sostenible El PUAP promueve un consumo eficiente del suelo urbano.
- la equidad territorial
  El PUAP alienta una reducción de las brechas entre sectores internos.
- ► la gestión urbanística El PUAP define nuevas modalidades de actuación, articulación público-público, público-privada, fortalecimiento de equipos interdisciplinarios.



# LAS DIRECTRICES





### PLAN URBANO AMBIENTAL POSADAS



- Conjunto de **definiciones** para el **ordenamiento territorial** dentro del ejido municipal.
- Herramienta para la toma de decisiones políticas y técnicas para programar diversas intervenciones.
- Estrategias para transformar el modelo tendencial hacia un modelo deseado de ciudad.

# MODELO TERRITORIAL Principios + Directrices + Estrategias

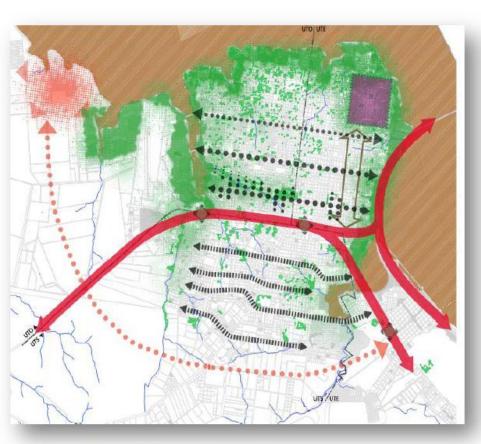


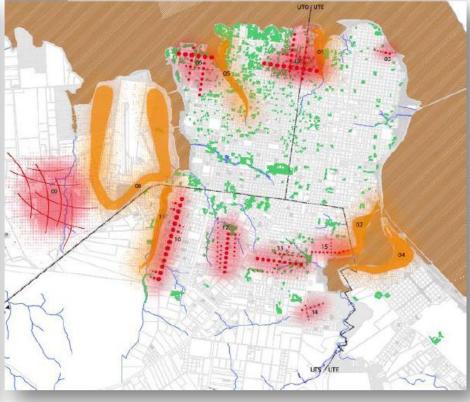
### PLAN URBANO AMBIENTAL POSADAS: LAS POLÍTICAS DE INTERVENCIÓN



# LOS PROYECTOS URBANOS

Los proyectos urbanos son intervenciones territoriales directas y focalizadas en el territorio, que estructuran y dinamizan las transformaciones propuestas por el plan.





Estructurales

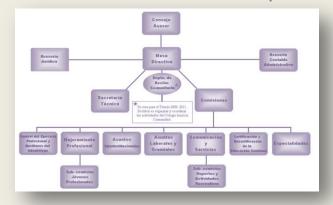
**Locales** 

### PLAN URBANO AMBIENTAL POSADAS: LAS POLÍTICAS DE INTERVENCIÓN

# LOS PROGRAMAS DE ACTUACIÓN



Los programas son un agrupamiento iniciativas, proyectos, normas y modos de gestión que atienden temas urbanos específico.













- Programa de movilidad y transporte
- Programa de completamiento de servicios e infraestructuras
- Programa de desarrollo de las infraestructuras verdes Plan Forestal Ordenanza 3308/13
- Programa de protección del patrimonio histórico y arquitectónico
- **▶** Programa de inclusión y articulación territorial (PIAT)
- Programa de Suelo y Vivienda

# PUAF

# LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN URBANA



- normas de ordenamiento urbanístico
  - actualización del código de planeamiento de acuerdo con los criterios observados en el ordenamiento urbanístico del frente fluvial.
- plan de sector

instrumento de ordenamiento de escala intermedia para el desarrollo del proyecto para un sector considerado de interés urbanístico.

- acuerdos urbanísticos
   público público y público privado para el desarrollo de proyectos urbanos
- ▶ fondo de desarrollo urbano Ordenanza 2963/13 para el desarrollo más equitativo de la transformación de la ciudad



sistema de información geográfica

# Normas de Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas



# **Ordenanza 3372/13**

Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas

# Ordenanza 2916/11 modificada por Ordenanza 3369/13

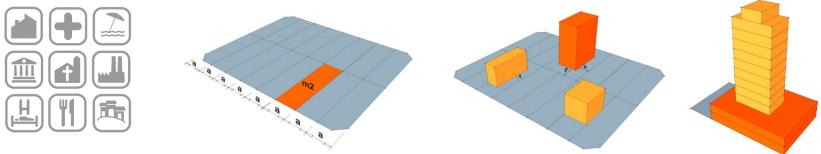
Ordenamiento Urbanístico del Frente Fluvial de la Ciudad de Posadas

### NORMAS DE ORDENAMIENTO URBANÍSTICO



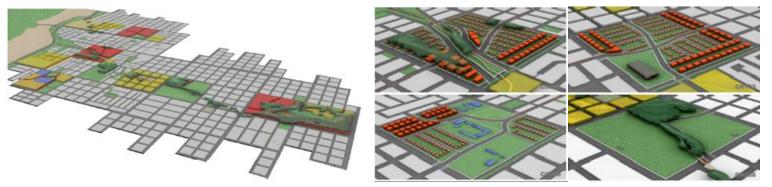
La **NORMAS DE ORDENAMIENTO URBANÍSTICO** son instrumentos de carácter general que ordenan y orientan la construcción de la ciudad parcela a parcela, mediante la definición de indicadores urbanísticos que establecen entre otros dimensiones de lotes, disposición de la edificación en el lote, intensidad de uso (Factor de Ocupación del Suelo, altura de la edificación) y usos permitidos.

# NORMAS URBANISTICAS GENERALES Usos, subdivisión, emplazamientos, tipologías, alturas



### NORMAS URBANISTICAS ESPECIALES

Planes de sector, áreas de concertación.



# Normas de Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas



**CRITERIOS GENERALES** 



### **NORMAS URBANISTICAS GENERALES**

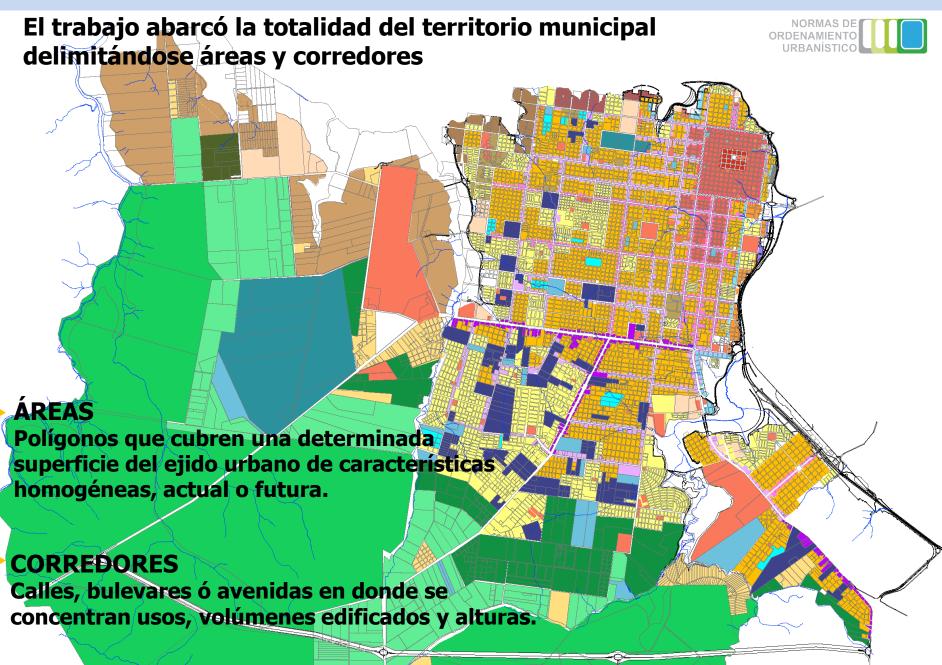
Usos, subdivisión, emplazamientos, tipologías, alturas

► ORDENAR USOS, SUBDIVISIONES Y MORFOLOGIA...
Salvar los inconvenientes entre la ciudad real y la normativa

BUSCAR UNA ESCALA AMABLE Y EFICIENTE DEL TEJIDO Buenas condiciones de vida, asoleamiento y ventilación; y una escala equilibrada.

- FORTALECER LOS CORREDORES (interurbanos, urbanos, barrial) Concentrando usos, edificación, transporte público, etc.
- COMPLETAR VACÍOS Y DENSIFICAR

  Con densidades equilibradas y en función de la disposición de infraestructura y servicios.





ZAIMÁN BAJO

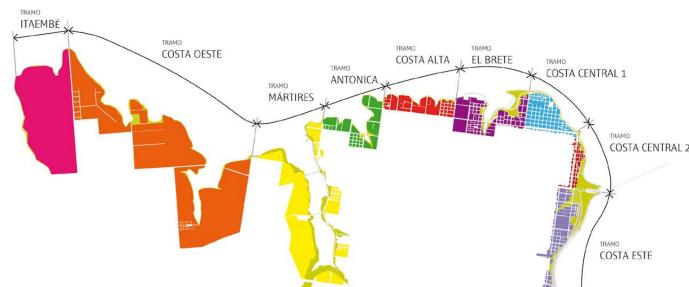
ZAIMÁN ALTO



# Ordenanza 2916/11, modificada por Ordenanza 3369/13

Ordenamiento Urbanístico del Frente Fluvial de la Ciudad de Posadas





### IDEAS centrales

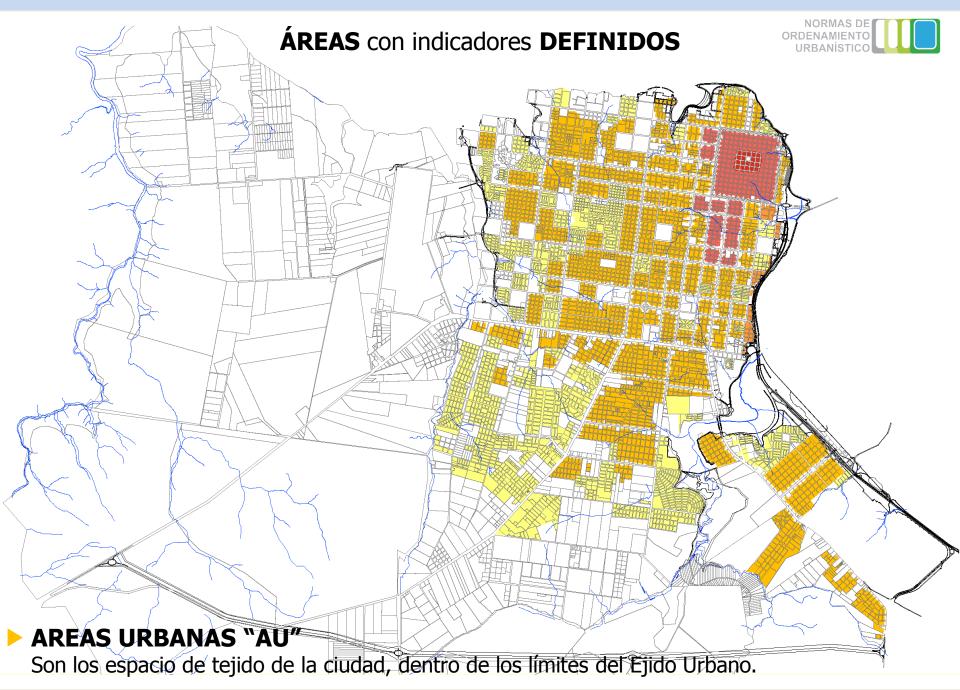
Preservar

Los rasgos singulares del paisaje natural y urbano de la ciudad.

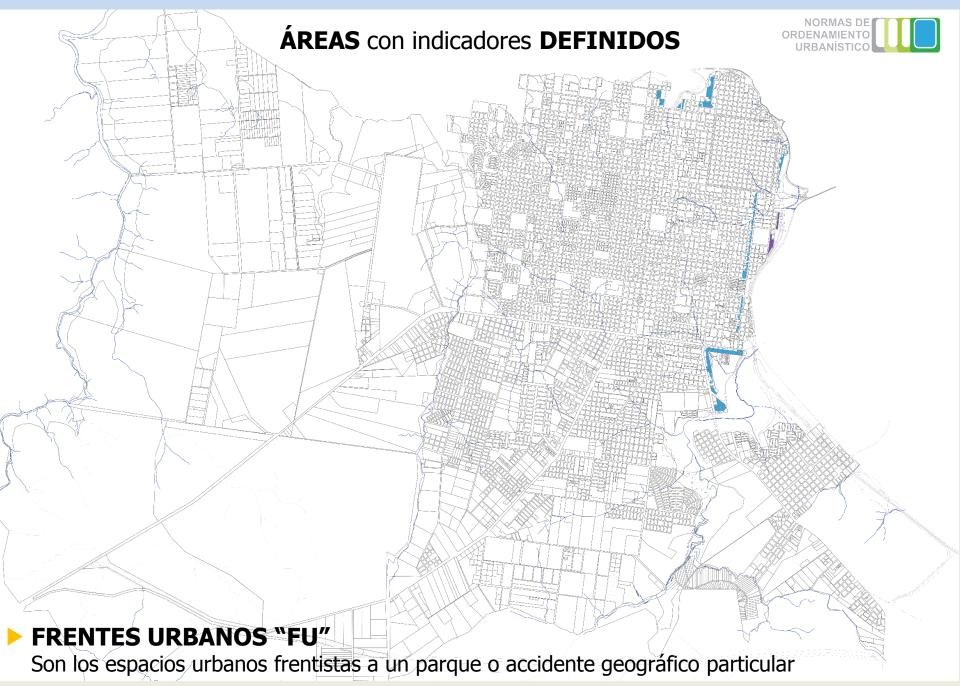
Concentrar

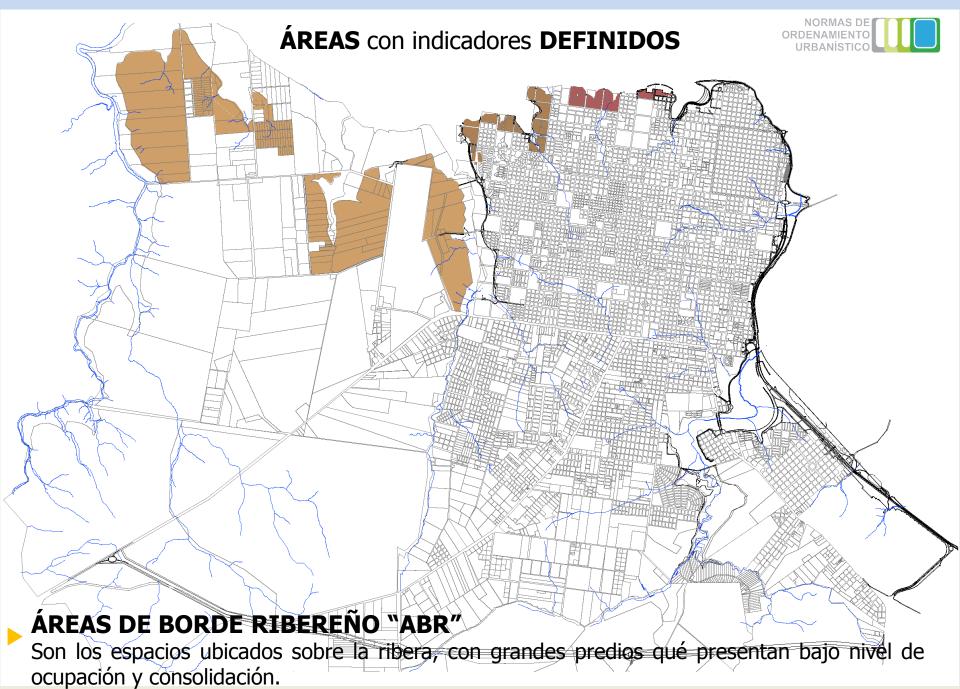
Alturas y usos en corredores y sitios específicos de promoción.

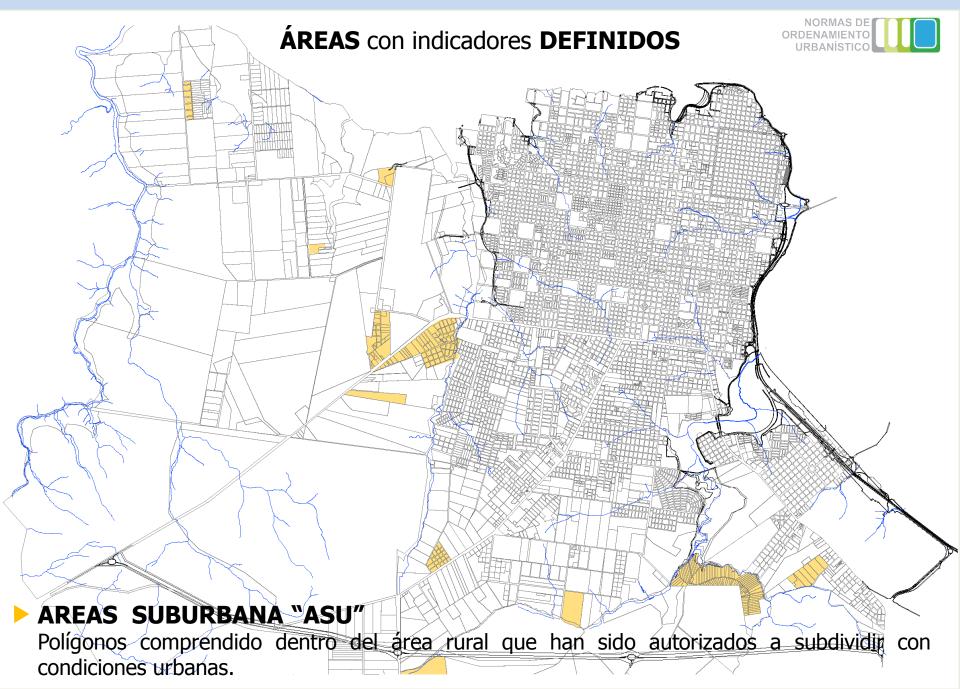
- Cualificar
- Innovar
- Articular

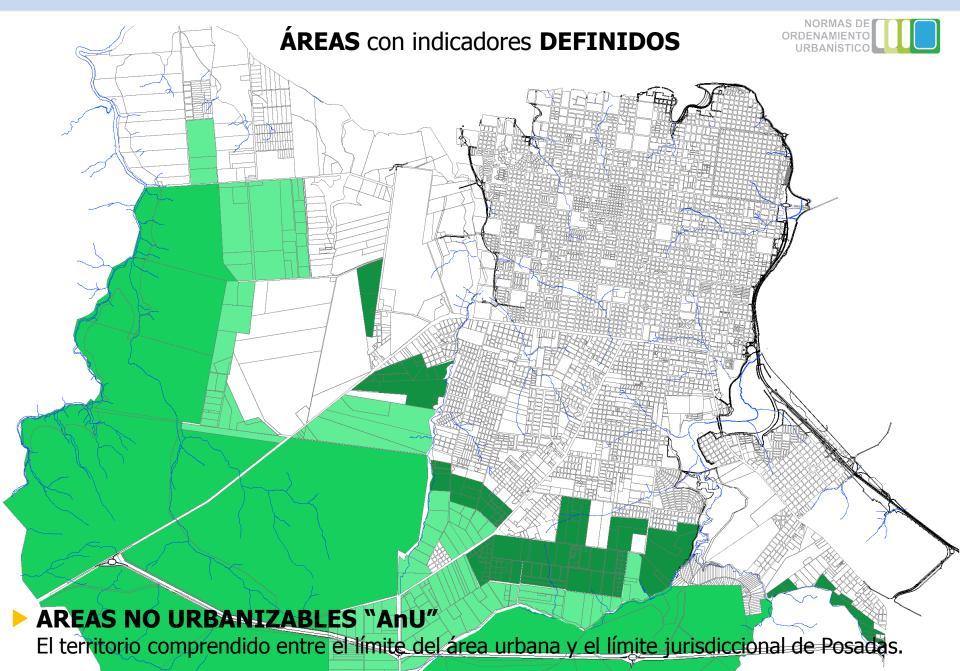


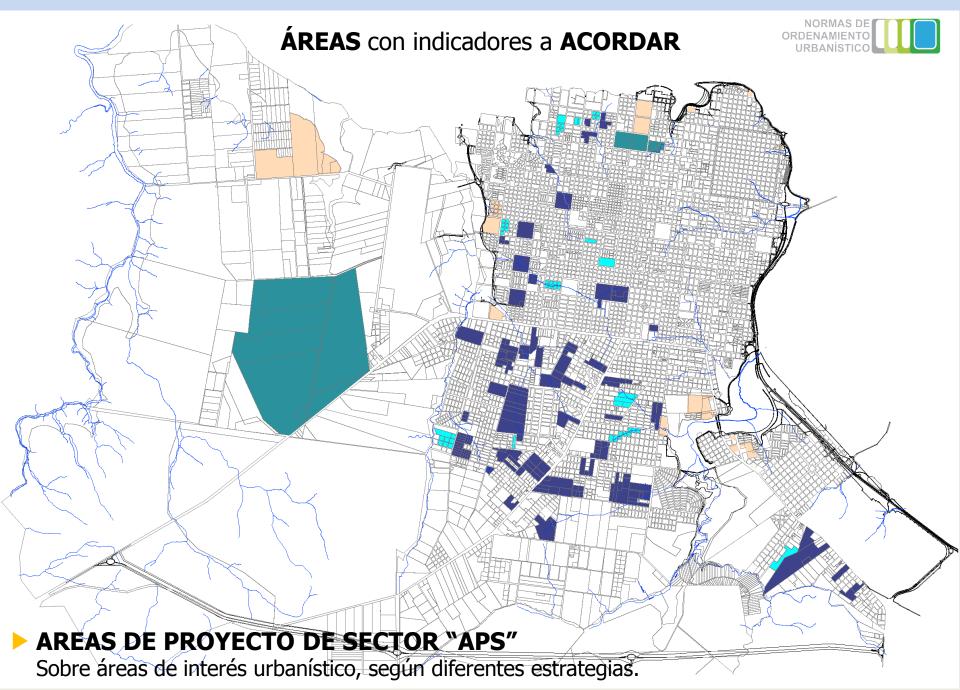


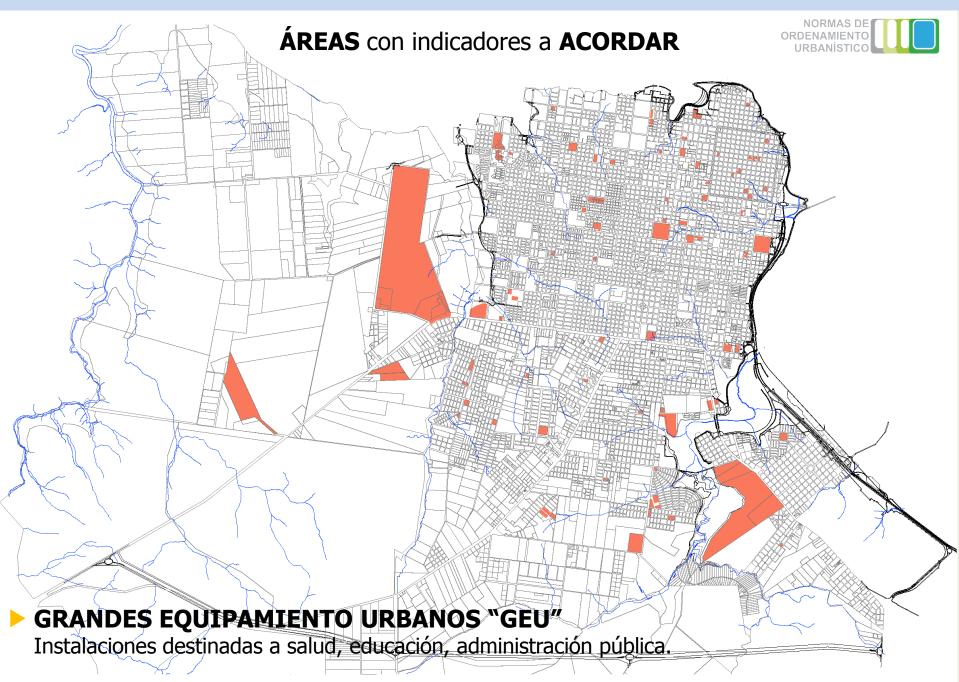


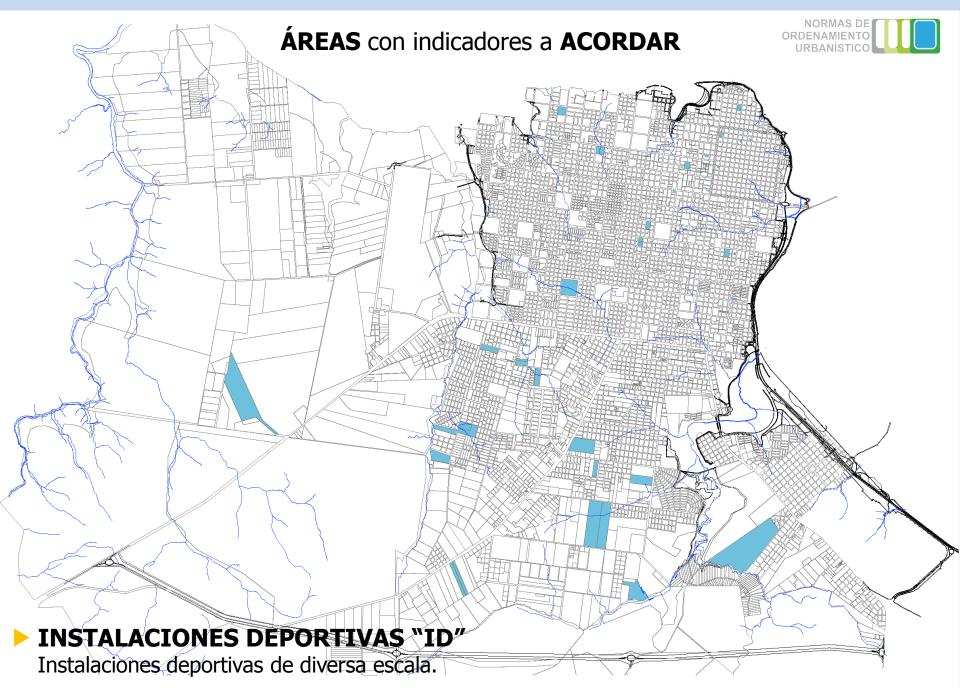








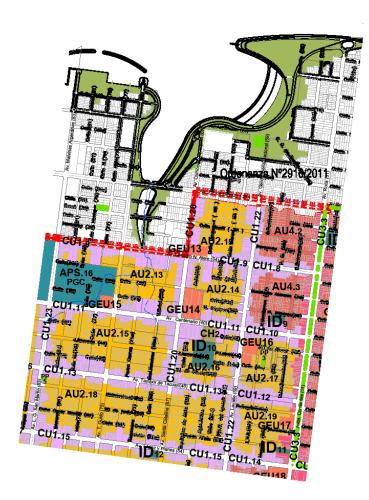


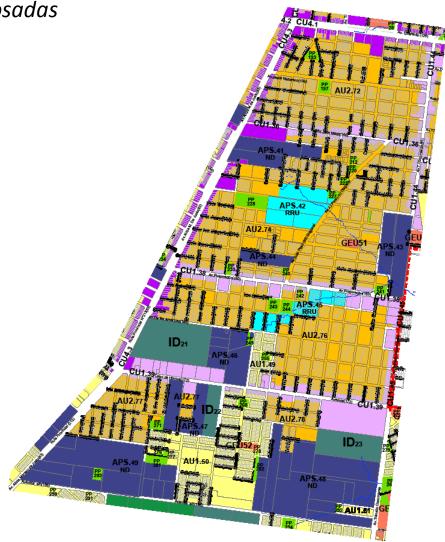




# **Ordenanza 3372/13**

Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas

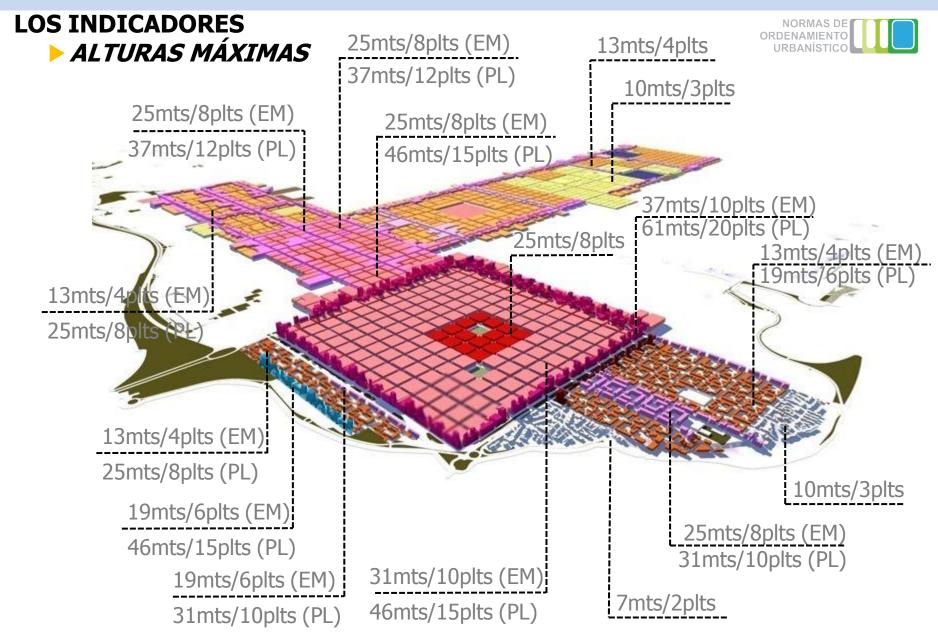




# LOS INDICADORES ALTURAS MÁXIMAS

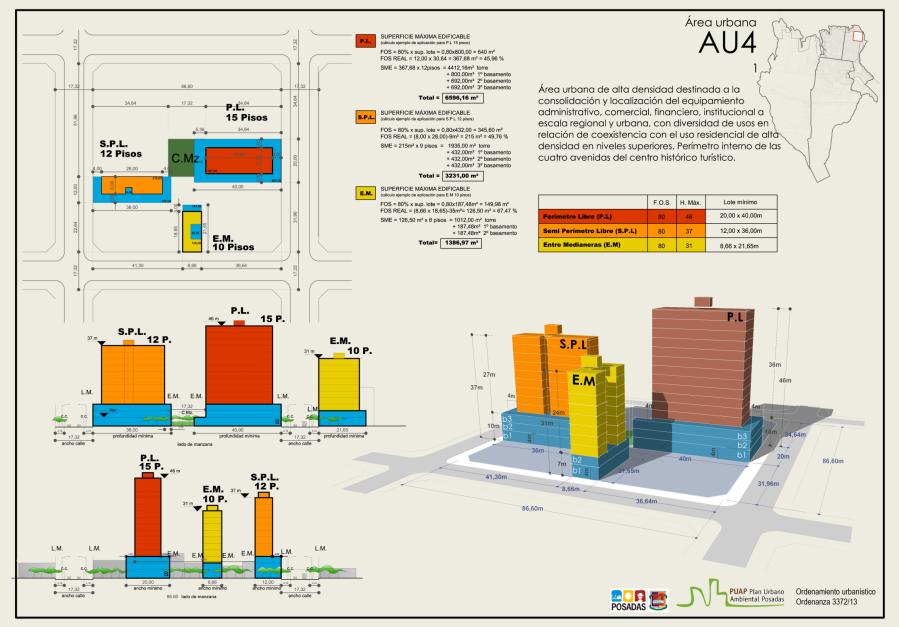






### ENSAYO DE APLICACIÓN DE INDICADORES MORFOLÓGICOS

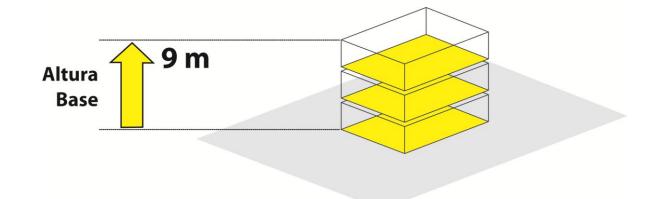


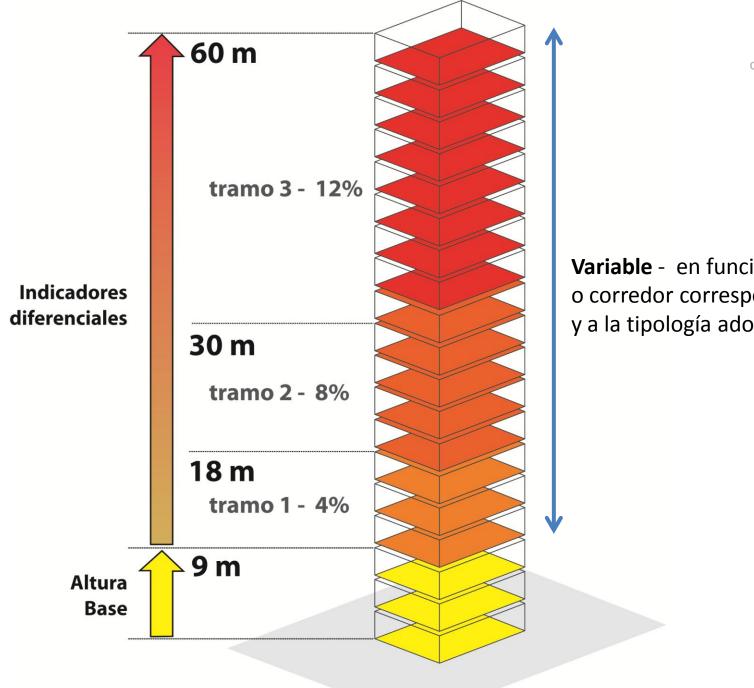


# **LOS INDICADORES**

### ► INDICADORES DIFERENCIALES









Variable - en función al área o corredor correspondiente y a la tipología adoptada.

### **LOS INDICADORES**

## **PATIOS INTERIORES**



1 Planta 4 Metros	2 Plantas 7 Metros	3 Plantas 10 Metros	4 Plantas 13 Metros	5 5 Plantas 16 Metros	6 Plantas 19 Metros
12/16m2	12/16m2	12/16m2	16m2	16m2	25m2

7 7 Plantas 22 Metros	8 Plantas 25 Metros	9 Plantas 28 Metros	10 10 Plantas 31 Metros	1 1 11 Plantas 34 Metros	12 12 Plantas 37 Metros
25m2	30m2	30m2	35m2	35m2	40m2



# LOS INDICADORES FACTOR DE IMPERBEABILIZACIÓN **FIS Exigido DEL SUELO** 50% del FOS libre exigido, debe ser resuelto con una superficie permeable al agua de lluvia

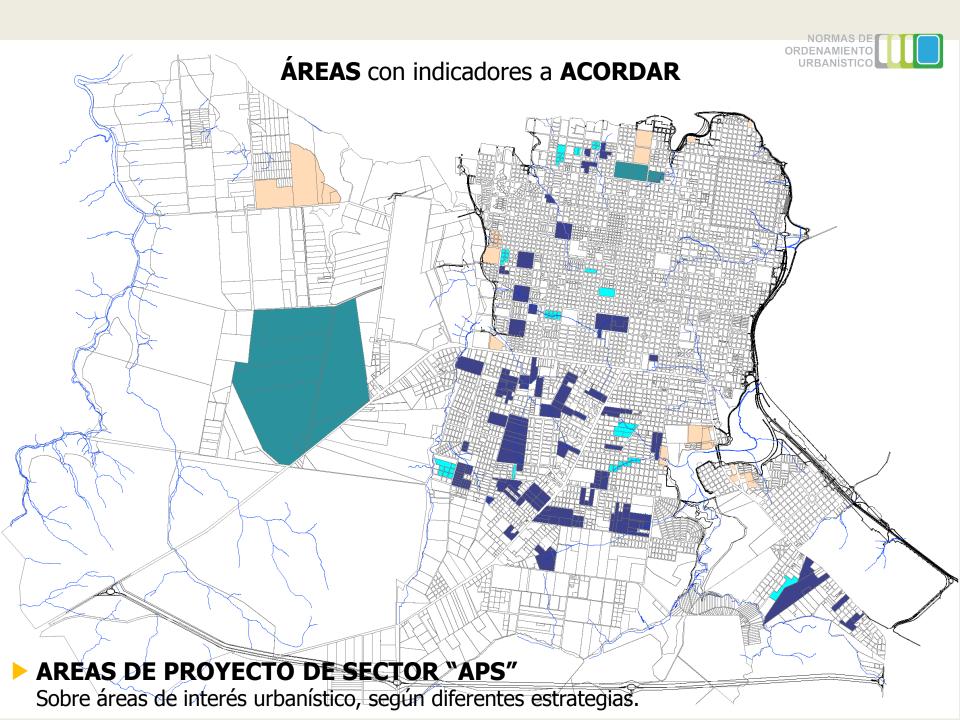
FIS Exigido

Rango entre 10% y 20% de la superficie de lotes urbanos Se busca mantener los niveles de absorción natural del suelo

# Normas de Ordenamiento Urbanístico de la Ciudad de Posadas



# **AREAS CON INDICADORES A ACORDAR**



## **ÁREAS** de **Interés Urbanístico**



# FACILITAR LA CONSTRUCCION DE LOS PROYECTOS URBANOS

Terrenos singulares, áreas degradadas.





### POSIBILITAR LA ESTRATEGIA DE COMPLETAMIENTO DE VACIOS

Espacios vacantes intraurbanos



Los proyectos con normas urbanísticas especiales se trabajan con la figura de "Plan de Sector", se refrendan con un "Acuerdo Urbanístico" y aportan al "Fondo de Desarrollo Urbano".

# Planes de Sector: *Estrategias*







# APS – PGC: planificación y gestión concertada proyecto de transformación en una parcela o conjunto de parcelas de dominio público que se encuentran vacantes de usos





# APS – RRU: recuperación y rehabilitación urbana ordenamiento de una parcela o conjunto de parcelas de dominio público y/o privado que se encuentran total o parcialmente ocupadas por asentamientos irregulares





### APS – RU: renovación urbana

renovación edilicia de una parcela o conjunto de parcelas de dominio privado ubicadas estratégicamente dentro de la planta urbana



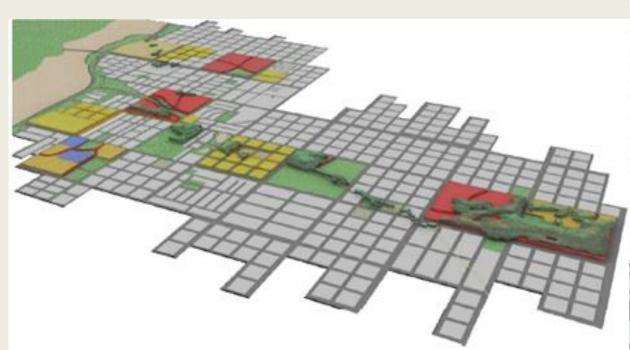


### APS - ND: nuevo desarrollo

Urbanización en una parcela o conjunto de parcelas que se encuentran vacantes de uso.

# Planes de Sector: *Normas Urbanísticas Especiales*





Los proyectos con normas urbanísticas especiales se trabajan con la figura de **"Plan de Sector"**, para los cuales se parte de un Esquema Estructural de Base.

El Plan se refrenda con un "Acuerdo Urbanístico" y aporta al Fondo de Desarrollo Urbano.





# **Muchas Gracias**

8 de Octubre de 2016 Oberá, Misiones